

Planejamento e Gestão Estratégica

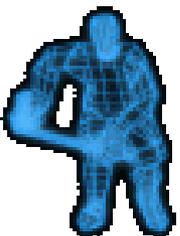
Maurício Fernandes Pereira

www.cad.ufsc.br/mauriciofpereira

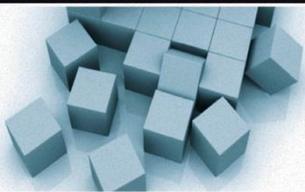
www.facebook.com/MauricioFernandesPereira1

mfpcris@gmail.com

Prof. Dr. Maurício Fernandes Pereira



MAURÍCIO FERNANDES PEREIRA



PLANEJAMENTO
Estratégico

TEORIAS, MODELOS E PROCESSOS

1

atlas

Maurício Fernandes Pereira

PLANEJAMENTO O ESTRATÉGICO

GISELLY RIZZATTI
MAURÍCIO FERNANDES PEREIRA



PLANEJAMENTO
Estratégico

A CONTRIBUIÇÃO DA LIDERANÇA ORGANIZACIONAL PARA
O PROCESSO DE IMPLEMENTAÇÃO DA ESTRATÉGIA

5

atlas

JULIANE INES DI FRANCESCO KICH
MAURÍCIO FERNANDES PEREIRA



PLANEJAMENTO
Estratégico

OS PRESSUPOSTOS BÁSICOS PARA
UMA IMPLANTAÇÃO EFICAZ

2

atlas

MÔNICA KÜLKAMP BEPLER
MAURÍCIO FERNANDES PEREIRA



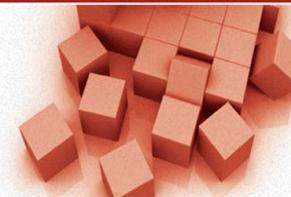
PLANEJAMENTO
Estratégico

A CONTRIBUIÇÃO DA CULTURA ORGANIZACIONAL PARA
O PROCESSO DE IMPLEMENTAÇÃO DA ESTRATÉGIA

3

atlas

DYOGO NEIS
MAURÍCIO FERNANDES PEREIRA

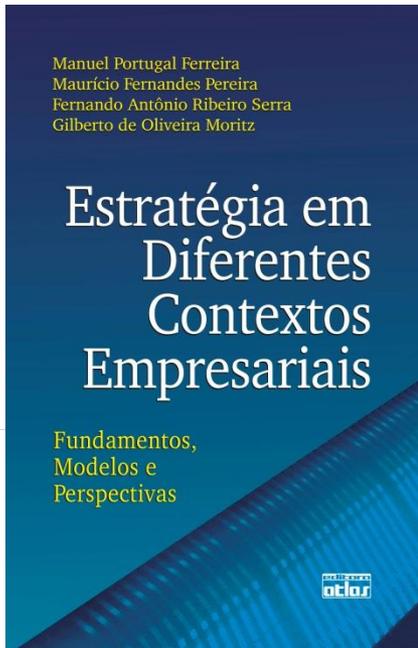


PLANEJAMENTO
Estratégico

A CONTRIBUIÇÃO DA ESTRUTURA ORGANIZACIONAL PARA
O PROCESSO DE IMPLEMENTAÇÃO DA ESTRATÉGIA

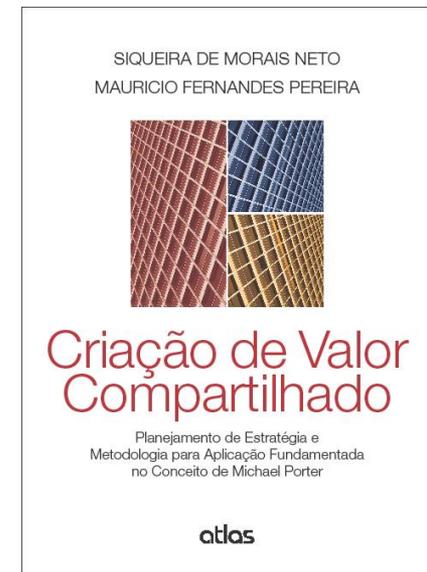
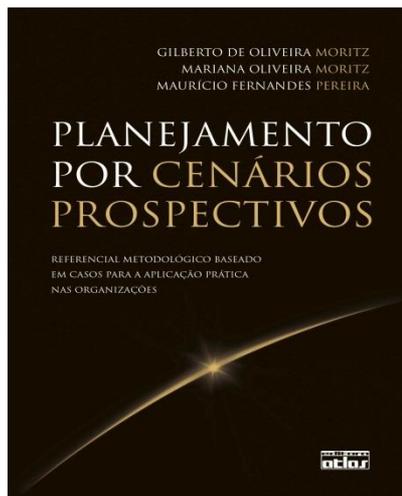
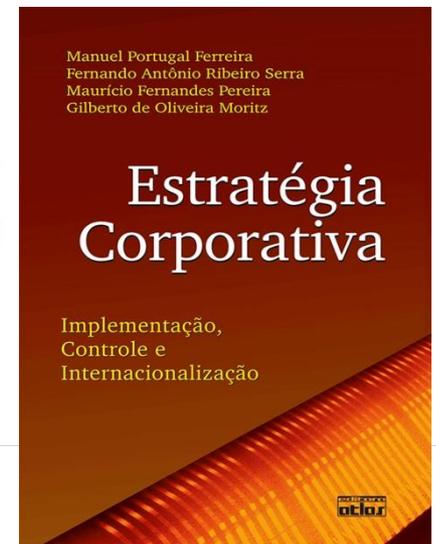
4

atlas



Maurício Fernandes Pereira

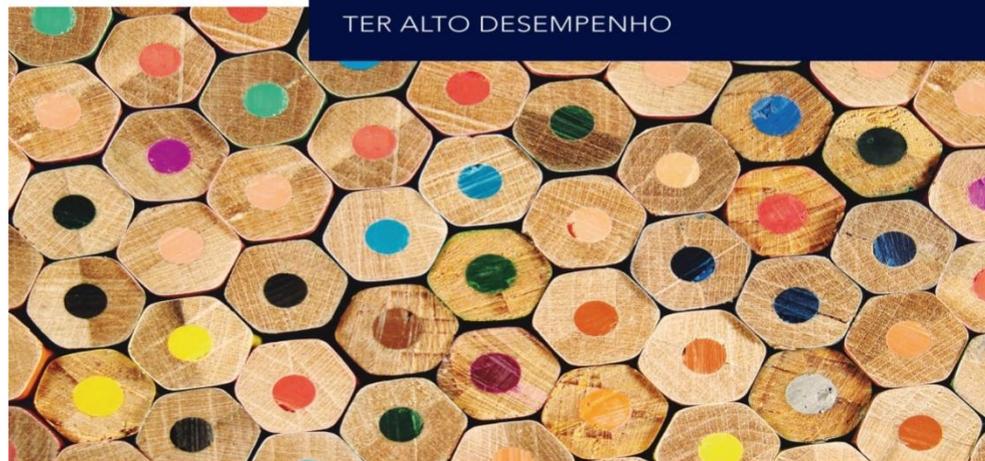
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO



DIEGO CALEGARI
MAURÍCIO FERNANDES PEREIRA

PLANEJAMENTO E ESTRATÉGIA DAS ESCOLAS

O QUE LEVA AS ESCOLAS A
TER ALTO DESEMPENHO



atlas



Antes de tudo um panorama da . . .

- Educação / Transformação
- Ensino / Informação

Rubem Alves

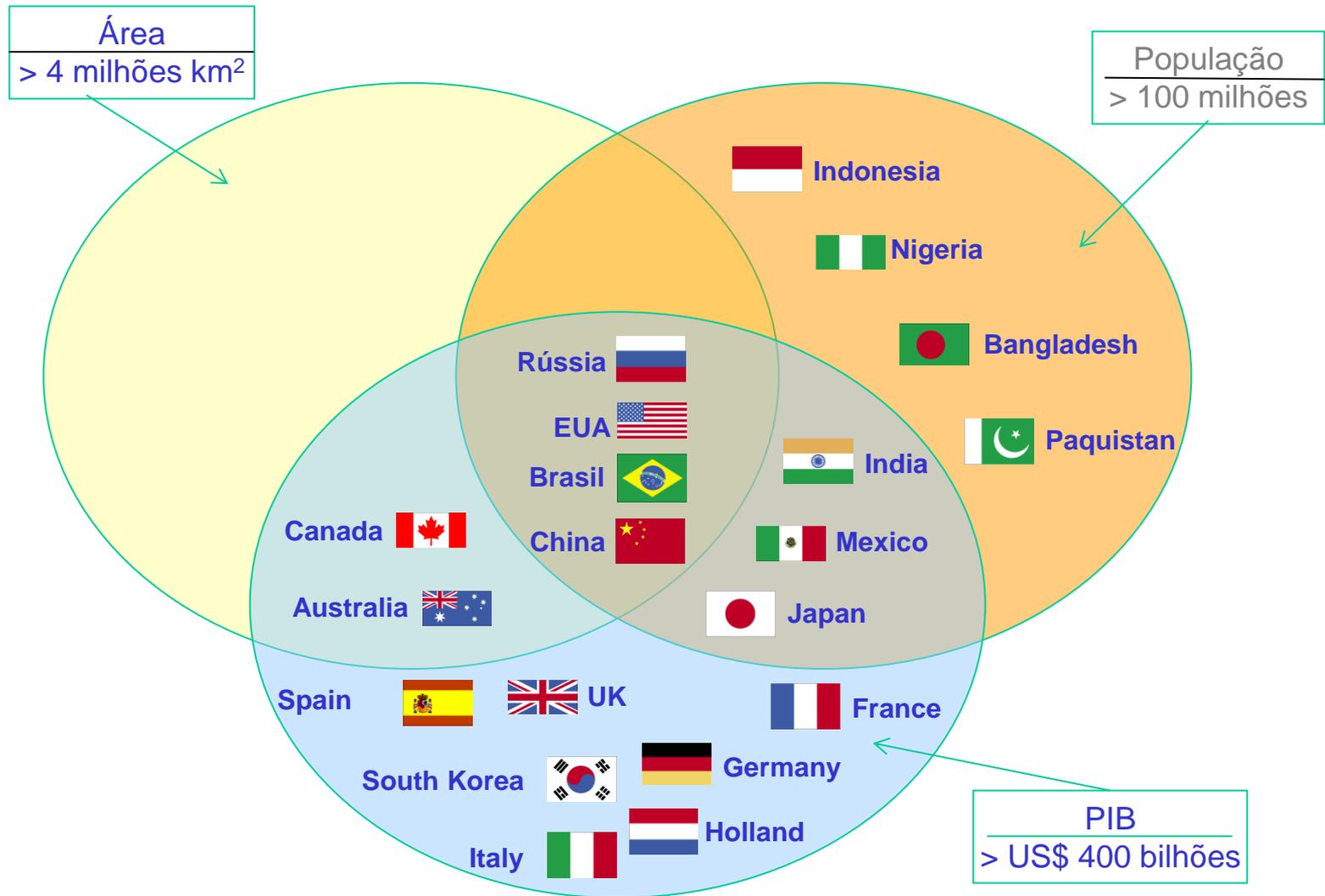
- “A primeira tarefa da Educação é

Ensinar a ver: quem vê bem nunca fica

entediado com a Vida”;

O retrato da realidade educacional

BRASIL: ÁREA, POPULAÇÃO E ECONOMIA (PRATA)



Brasil: PIB (US\$ 2,252 Bilhões, 7° lugar no mundo); 85° IDH, 79° produtividade; 64° inovação; 59° PISA.

China: PIB (US\$ 8,358 Bilhões, 2° no mundo); 101° IDH; 82° produtividade; 35° inovação; 1° PISA, mas considerando apenas Shanghai.

Rússia: PIB (US\$ 2,014, 8° no mundo); 55° IDH; 50° produtividade; 62° inovação; 43° PISA.

EUA: PIB (US\$ 15,684, 1° no mundo); 3° IDH; 3° produtividade; 5° inovação; 17° PISA.

Índice Global de Habilidades Cognitivas e de Desempenho Escolar

A Curva de Aprendizado 2014 (Person)

- 1 – Coréia do Sul**
- 2 – Japão**
- 3 – Cingapura**
- 4 – Hong Kong (China)**
- 5 – Finlândia**
- 6 – Reino Unido**
- 7 – Canadá**
- 8 – Holanda**
- 9 – Irlanda**
- 10 – Polônia**
- 32 – Chile**
- 38 – BRASIL**
- 40 - Indonésia**

Ao analisar esses dados, observa-se que o maior descompasso entre riqueza e demais fatores está no Brasil. No ranking UNESCO 2012 o Brasil (88º) está atrás de países como: Chile, Argentina, Uruguai, Colômbia, Peru..... Será que o ranking está errado?

Direito a Educação

“A educação, direito de todos e dever do Estado e da família, será promovida e incentivada com a colaboração da sociedade, visando ao pleno desenvolvimento da pessoa, seu preparo para o exercício da cidadania e sua qualificação para o trabalho”.

Artigo 205 da Constituição Federal de 88

QUALIDADE DA EDUCAÇÃO

**O que isso
pressupõe?**

Qualquer relação pedagógica?

Qualquer infraestrutura da IES?

Qualquer comportamento dos alunos?

Qualquer nível de participação dos pais / Sociedade?

Qualquer nível de responsabilidade dos envolvidos?

E o Professor . . .

- Aprender a **CONHECER**
 - Aprender a **FAZER**
 - Aprender a **SER**
 - Aprender a **CONVIVER**
-
- Educação tem que ter:
 - **SENTIDO**
 - **SIGNIFICADO**
 - Contexto . . .

E o Professor . . .
E o Gestor das IES . . .

PODER
OU / E
AUTORIDADE

E o Professor . . .
E o Gestor das IES . . .

PODER / Ensinar

OU / E

AUTORIDADE / Aprender

E o Professor . . .
E o Gestor das IES . . .

PODER / Formal / CDF / Reitor
OU / E
AUTORIDADE / Moral / CDI
LÍDER

*Papel do Líder
E do*

Liderado

Prof. Dr. Maurício Fernandes Pereira

E o Professor . . . **AUTORIDADE**

- 1) Domínio de Conteúdo / Conhecimento
- 2) Didática / Metodologia de Ensino
- 3) Atitudes e Posturas Pessoais

E o GESTOR?

Palavras que tem que estar incorporadas NO Professor . . .

- 1) Entusiasmo
- 2) Autocontrole
- 3) Gratidão
- 4) Otimismo
- 5) Inteligência Emocional e Social
- 6) Curiosidade
- 7) Comunicativo
- 8) LEGAL – Querido
- 9) Rigoroso, exigente, integro, PROFISSIONAL

E o GESTOR?

Por que da ladainha?

- O que vamos **encontrar** nas IES:

- SD

- STA

ENCONTRO ...

. . . É fonte de energia

. . . dá energia, alegria e entusiasmo

. . . Sempre que há encontro, há **FESTA**

ENCONTRO ?
DE que ou DE quem?...

SER HUMANO

Professor, Funcionário, Aluno, etc . . .

ENCONTRO ...

... Ou

RES HUMANO?

Não PODE SER!

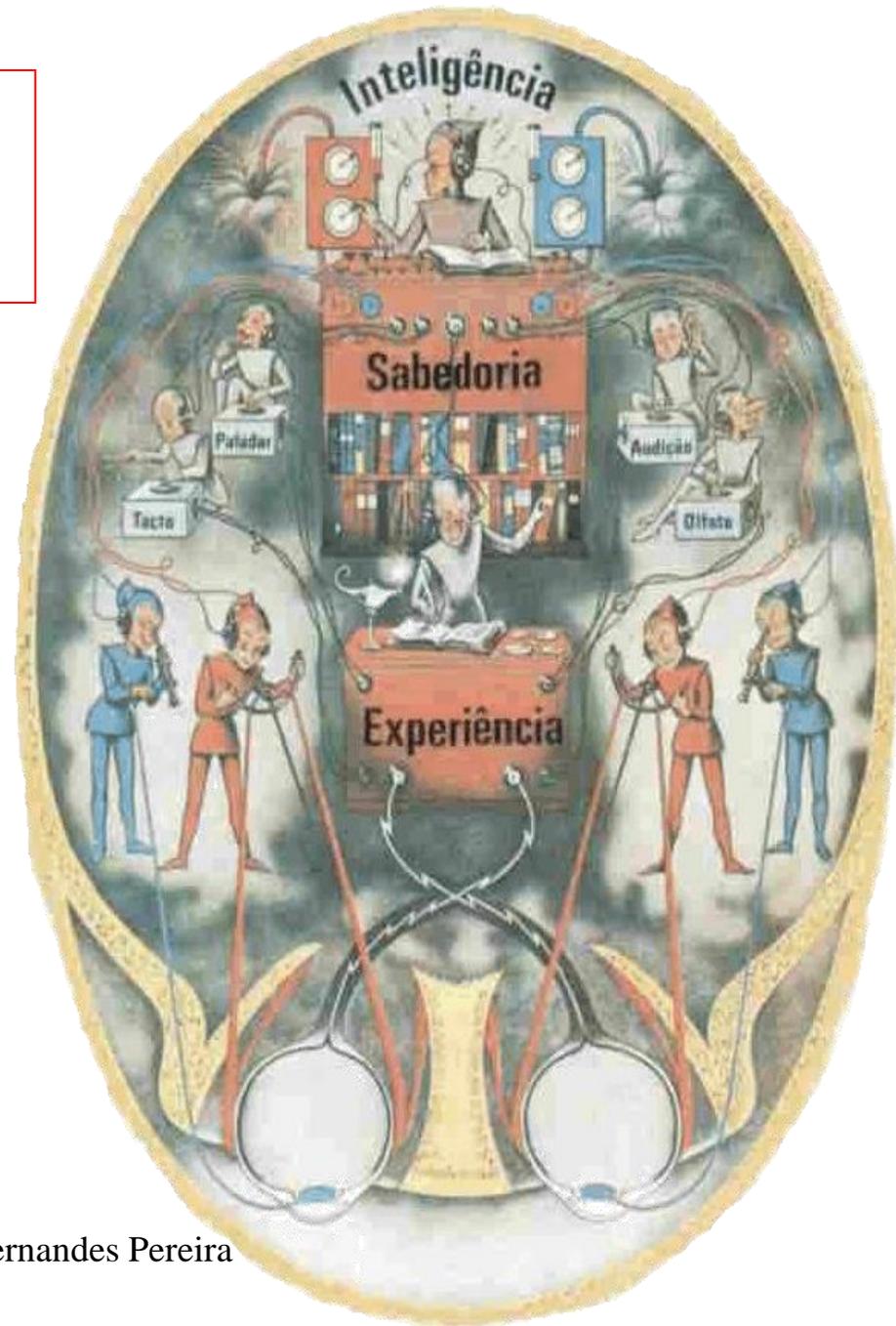
PREPARADOS E CONTEXTUALIZADOS

Vamos entrar no TEMA . . .

Planejamento e Gestão Estratégica

Premissas da Disciplina

- Primeiro saber, depois agir e então realmente saber (Bishr al Haffi, Persa Sufi, 767-852).
- O conhecimento é um tesouro, mas a prática é a chave para ele (Thomas Fuller, 1608-1661)



Fundamento do
Meu Lema . . .

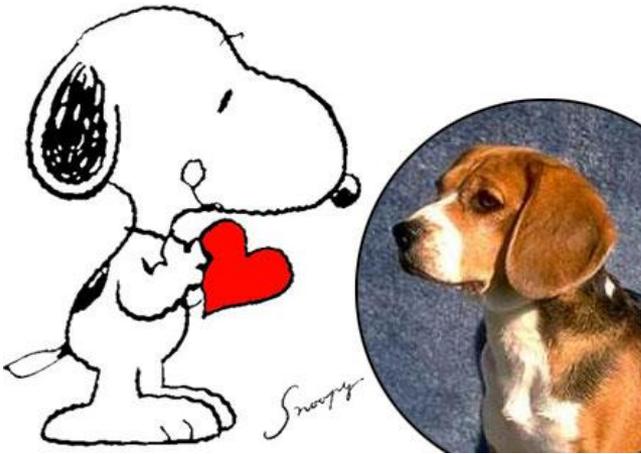
*“Não
complica o
que é
fácil!”*



Provérbio Antigo

- “O bom é saber e saber que sabe. Melhor ainda é saber que não sabe. Providencial é saber sem se dar conta. Mas o pior é não saber que não sabe”.





Snoopy

- *“Se ontem eu era um cachorro e hoje eu sou um cachorro, é bem provável que amanhã eu também seja um cachorro.”*

A essência do Processo Estratégico

- Gestão: *POCD*
- Tomada de Decisão

Limite Vertical

Prof. Dr. Maurício Fernandes Pereira

**Tudo
Depende
da
Perspectiva
de
Análise!**



**Tudo
Depende
do
Ponto
de
Vista!**

**Tudo
Depende
da
Perspectiva
de
Análise!**



**Tudo
Depende
do
Ponto
de
Vista!**

Sergipe 2012

RAZÕES DO SUCESSO DE UMA ORGANIZAÇÃO

P
D
D
D
P

+



C

V A A DL

LIDERANÇA



Stephen Covey

Professor é . . .

- Viver apaixonadamente (V)
- Aprender Humildemente (A)
- Amar Completamente (A)
- Partir Corajosamente (DL)



PETER DRUCKER

(1909 – 2005)

“O processo de planejamento é muito mais importante do que o seu produto final”.

Aprendendo com o imperador Júlio César
<http://radioclick.globo.com/cbn/>

O Guru dos Gurus
HBR – Jan/04

Max Gehringer (30/12/05)

Palestra na ExpoManagement (2001)





PLANEJAMENTO



- “O propósito do planejamento efetivo não é fazer planos, mas mudar os modelos mentais que os tomadores de decisões carregam em suas cabeças”.

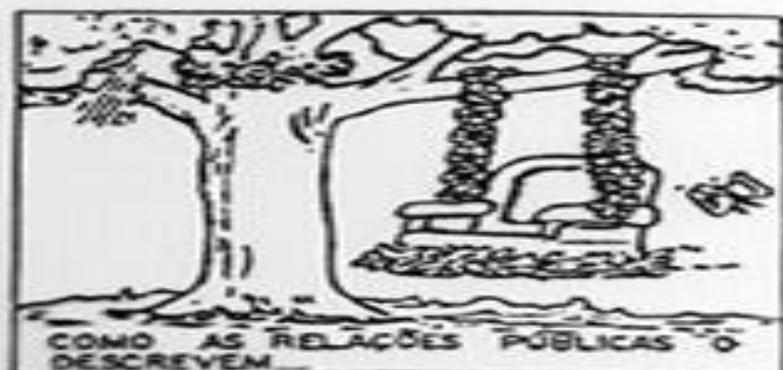
Arie De Geus

Palestra na ExpoManagement (2004)

Prof. Dr. Maurício Fernandes Pereira



O MESMO PROBLEMA VISTO DE DIFERENTES ÂNGULOS



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

- É um processo que consiste na análise sistemática dos pontos fortes (competências) e fracos (incompetências ou possibilidades de melhorias) da organização, e das oportunidades e ameaças do ambiente externo, com o objetivo de formular (formar) estratégias e ações estratégicas com o intuito de aumentar a *competitividade* e seu grau de *resolutividade* (MFP, 2010).

Resolutividade
Ayrton
Senna!

Prof. Dr. Maurício Fernandes Pereira

Percepção: Modelo Mental 01

Prof. Dr. Maurício Fernandes Pereira

ETAPAS DO PROCESSO DE P.E



- 1) Diagnóstico Estratégico
- Declaração de Valores
- Missão
- Visão
- Fatores Críticos de Sucesso
- 2) Análise Externa
- Análise Interna
- Questões Estratégicas
- Estratégias
- Ações Estratégicas
- 3) Implantação e Controle

SENSIBILIZAÇÃO

Os

Indicadores

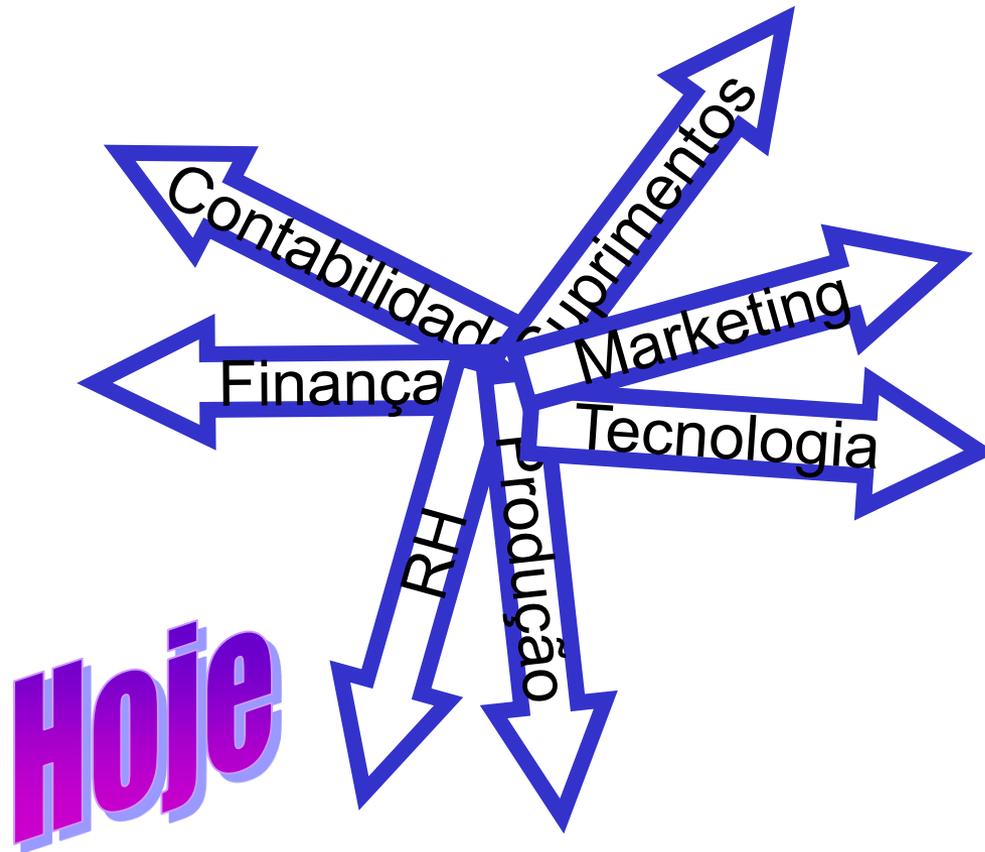
Prof. Dr. Maurício Fernandes Pereira

PARA REFLETIR: PLANEJAMENTO . . .

- Não dê o peixe, ensine a pescar
- O Plano não é bote salva-vidas ou extintor de incêndio
- Planejar não é só preencher formulários
- O terno tem que ser sob medida
- Para que complicar se podemos simplificar
- Evite a torre de Babel
- O planejamento não funciona em um vácuo
- O Plano não deve ser considerado como uma camisa de força
- Tenha sempre um plano no banco de reservas
- Não pare pela metade



Sem estratégia



Hoje

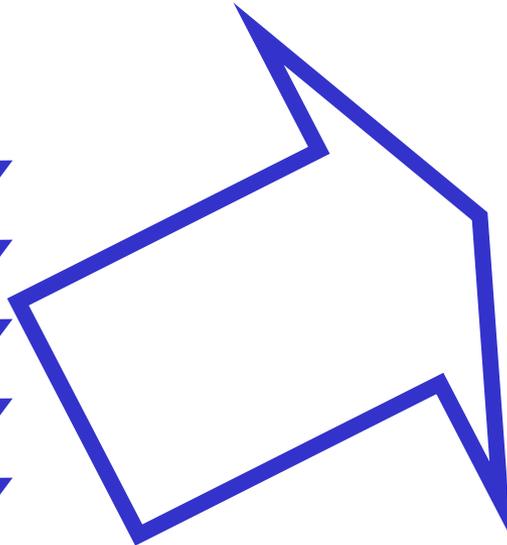






Com estratégia

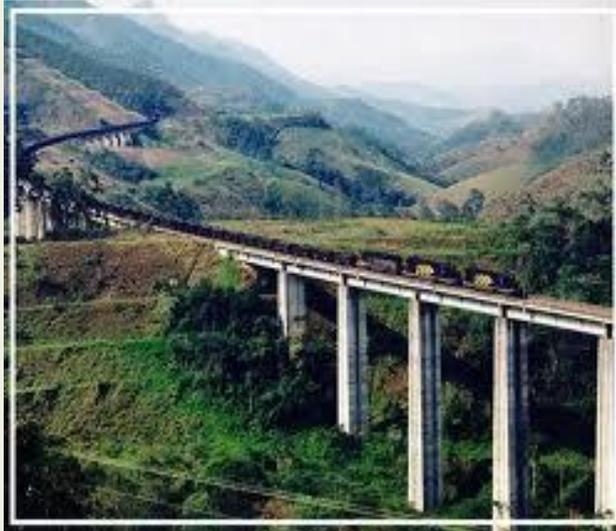
Contabilidade
Finanças
Suprimentos
RH
Produção
Tecnologia
Marketing



**Posição Única e
Sustentável**

A Estratégia . . .

Estratégia Planejada X Estratégia Não Planejada



ISSO QUE È
Estratégia!

Prof. Dr. Maurício Fernandes Pereira

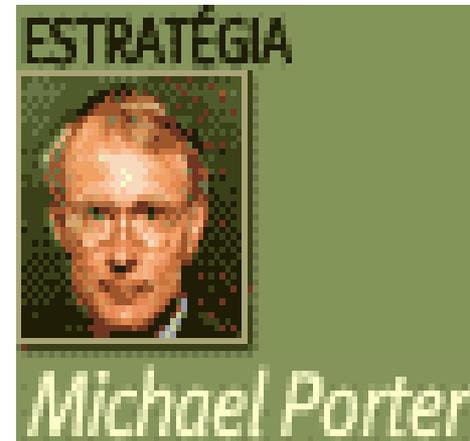
Estatégia
é Pensar
Diferente

Prof. Dr. Maurício Fernandes Pereira

Michael Porter

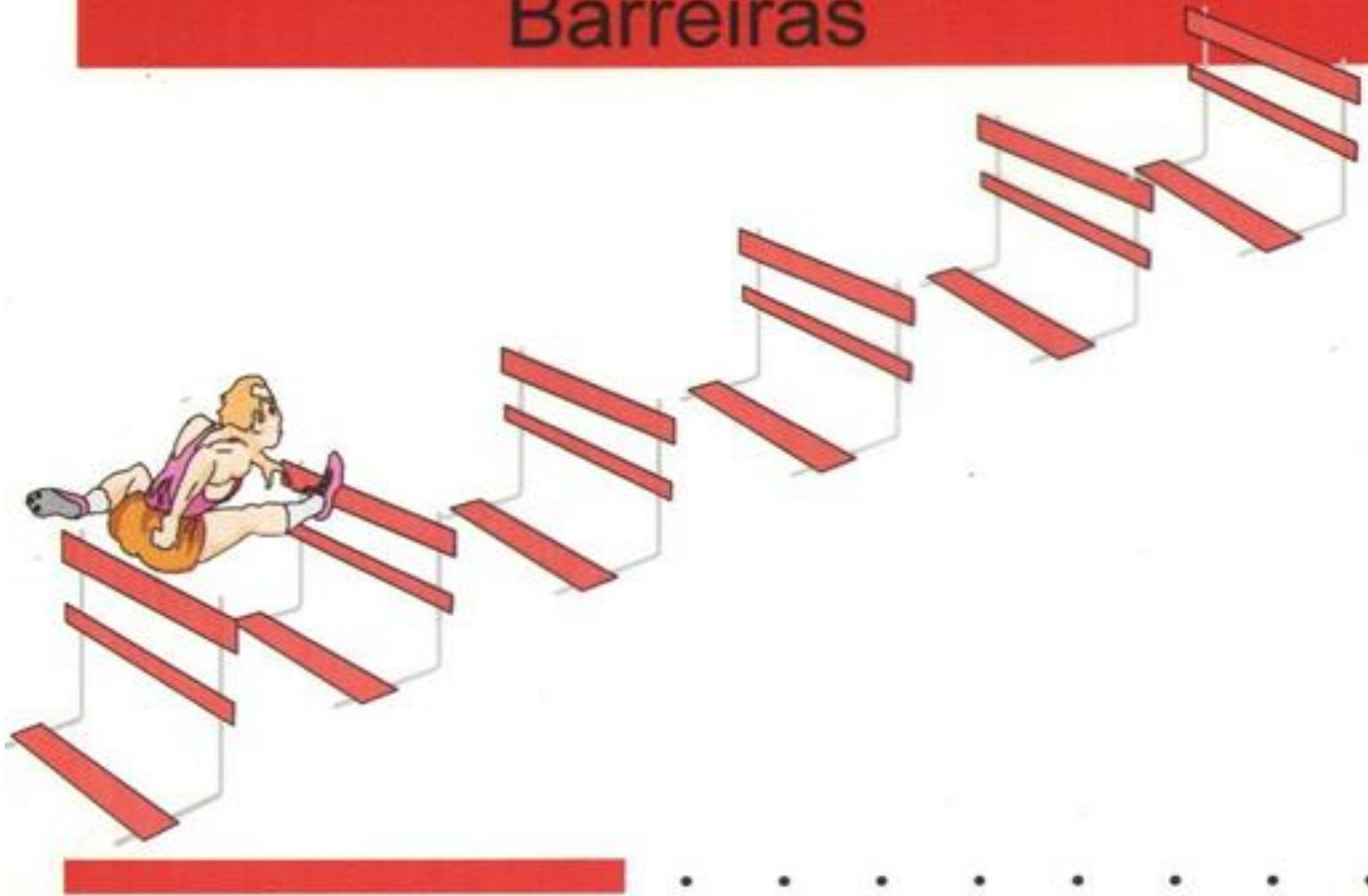
- *“Uma empresa sem estratégia faz qualquer negócio.”*

Prof. Dr. Maurício Fernandes Pereira



...

Barreiras



• • • • • • •

BARREIRAS ?!?!?!?



<http://cavalos.hypermart.net>

Quando não se entende do
processo, o que pode acontecer:

ONDE NÓS ERRAMOS?

O.K. nós tiramos a
roupa...

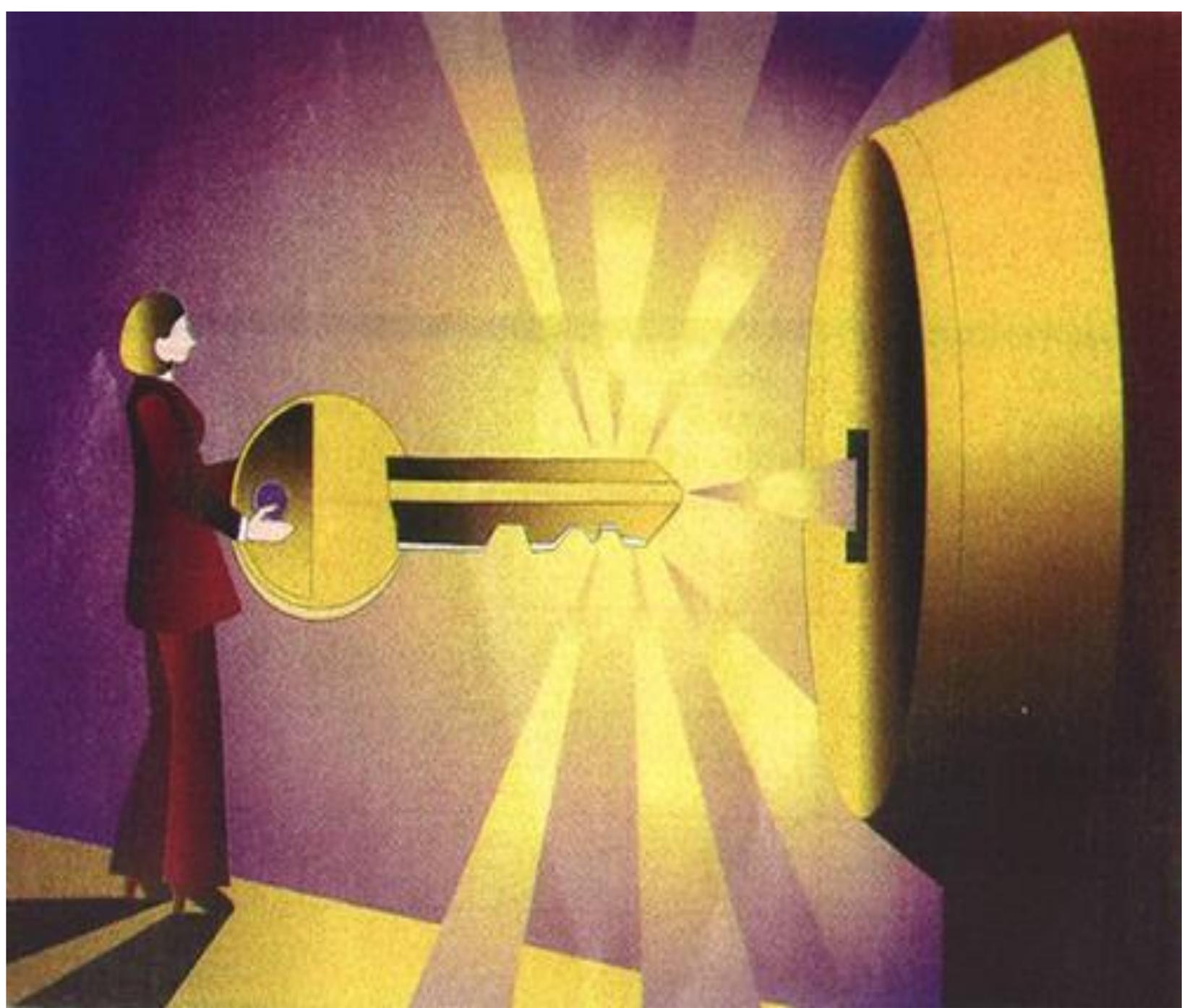
Eu estou em uma de
você...

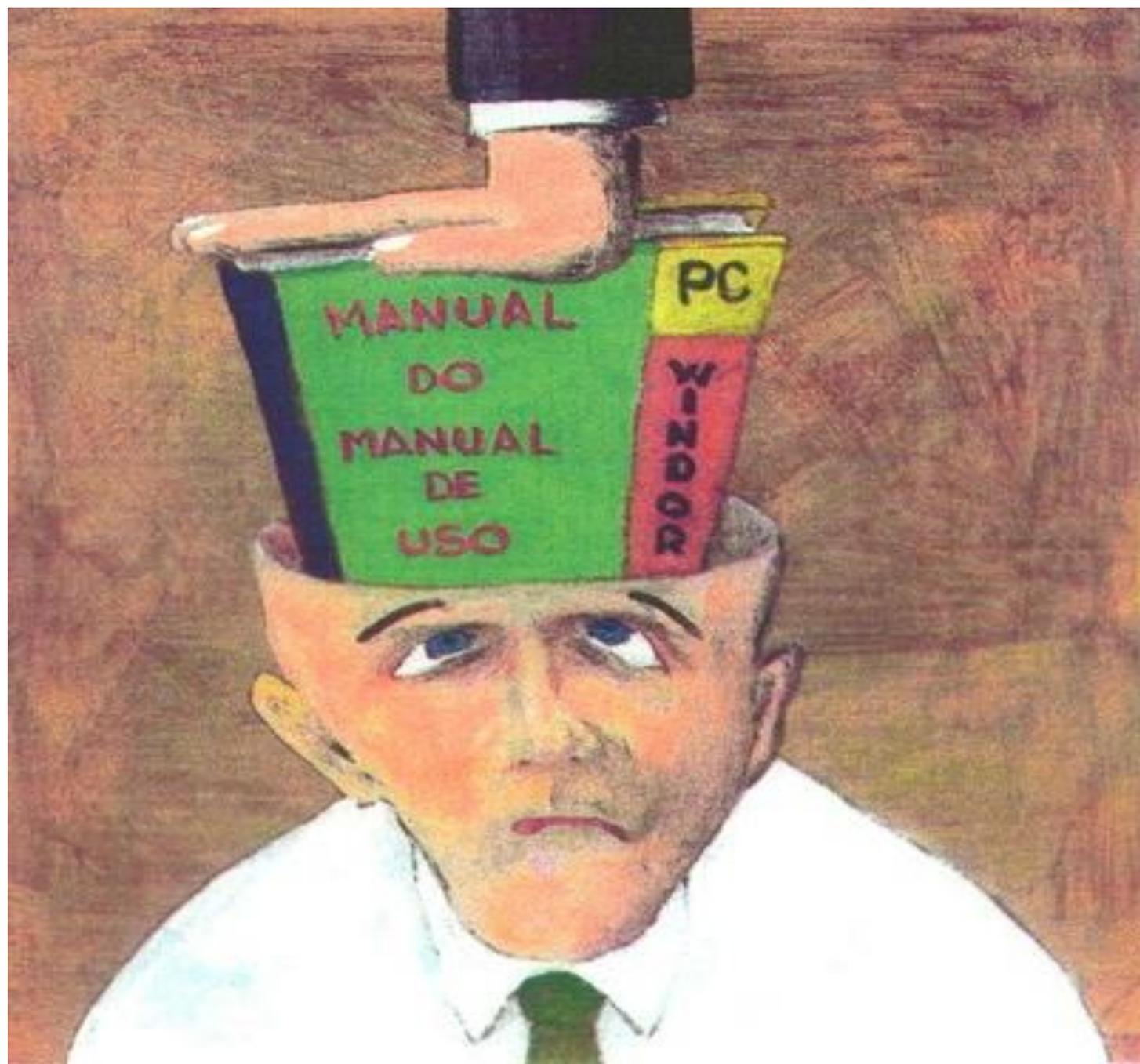
Quanto tempo vai
demorar para sentirnos
prazer?



Eu não sei...
Mas já estou
ficando com dor
de cabeça!







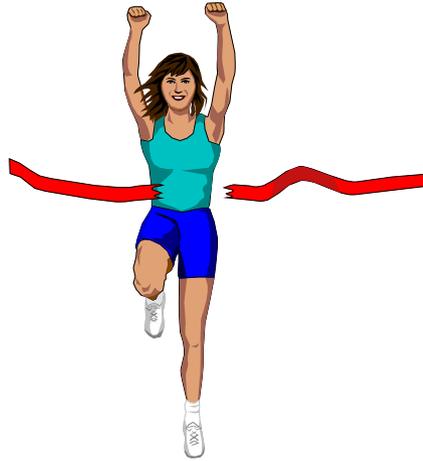
VISÃO

Administração da Empresa Moderna



FOCO ESTRATÉGICO





**O SUCESSO DEPENDE DE VOCÊ
E DE SUA VONTADE**

ATTITUDE

Acredite
em você
mesmo.
Tenha
confiança.



AYRTON SENNA

ÉXITO

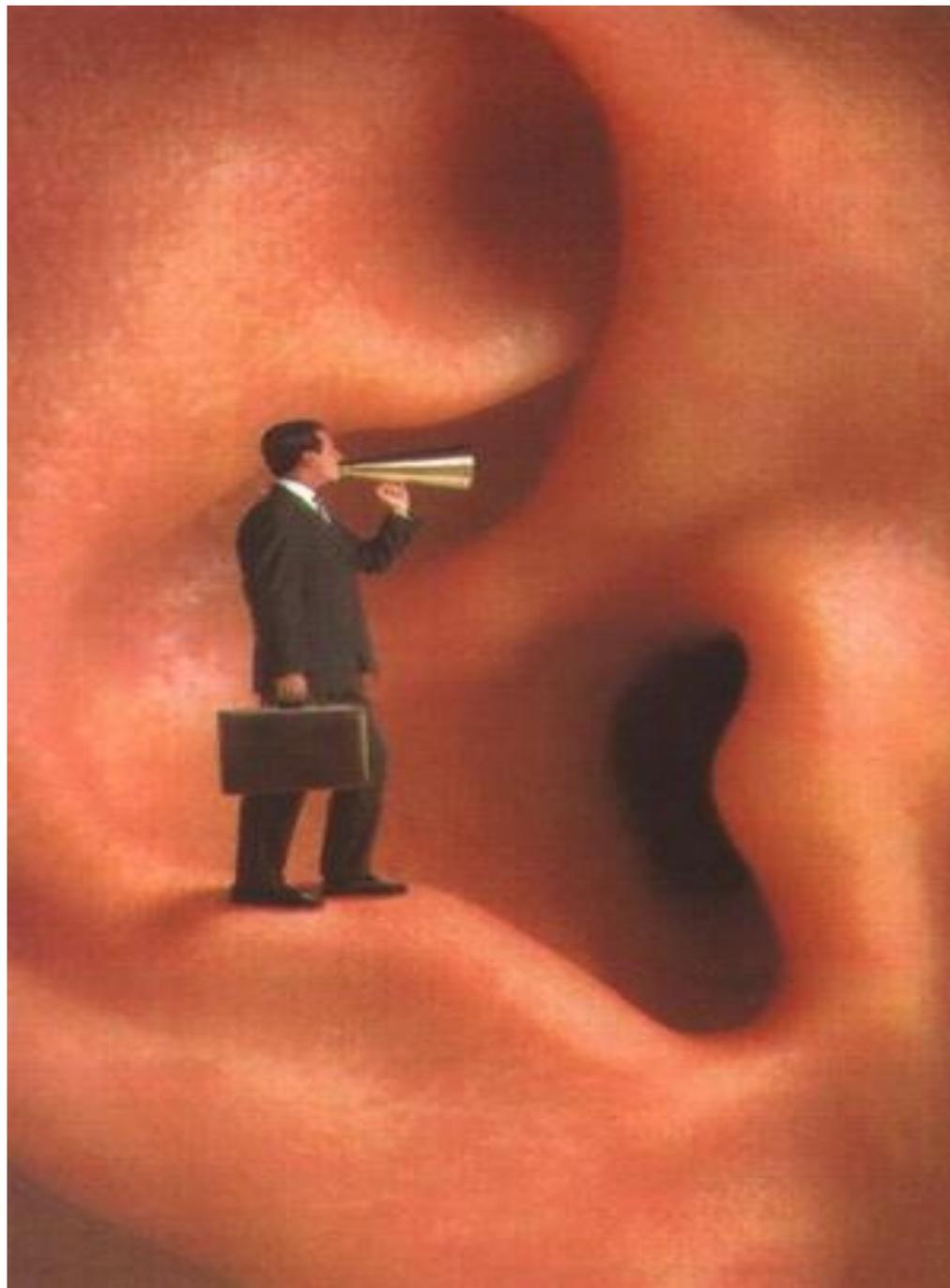
“No que diz respeito ao empenho, ao compromisso, ao esforço, à dedicação, não existe meio termo. Ou você faz uma coisa bem feita ou não faz”



Prof. Dr. Maurício Fernandes Pereira



Prof. Dr. Maurício Fernandes Pereira





Processo Ganha-Ganha

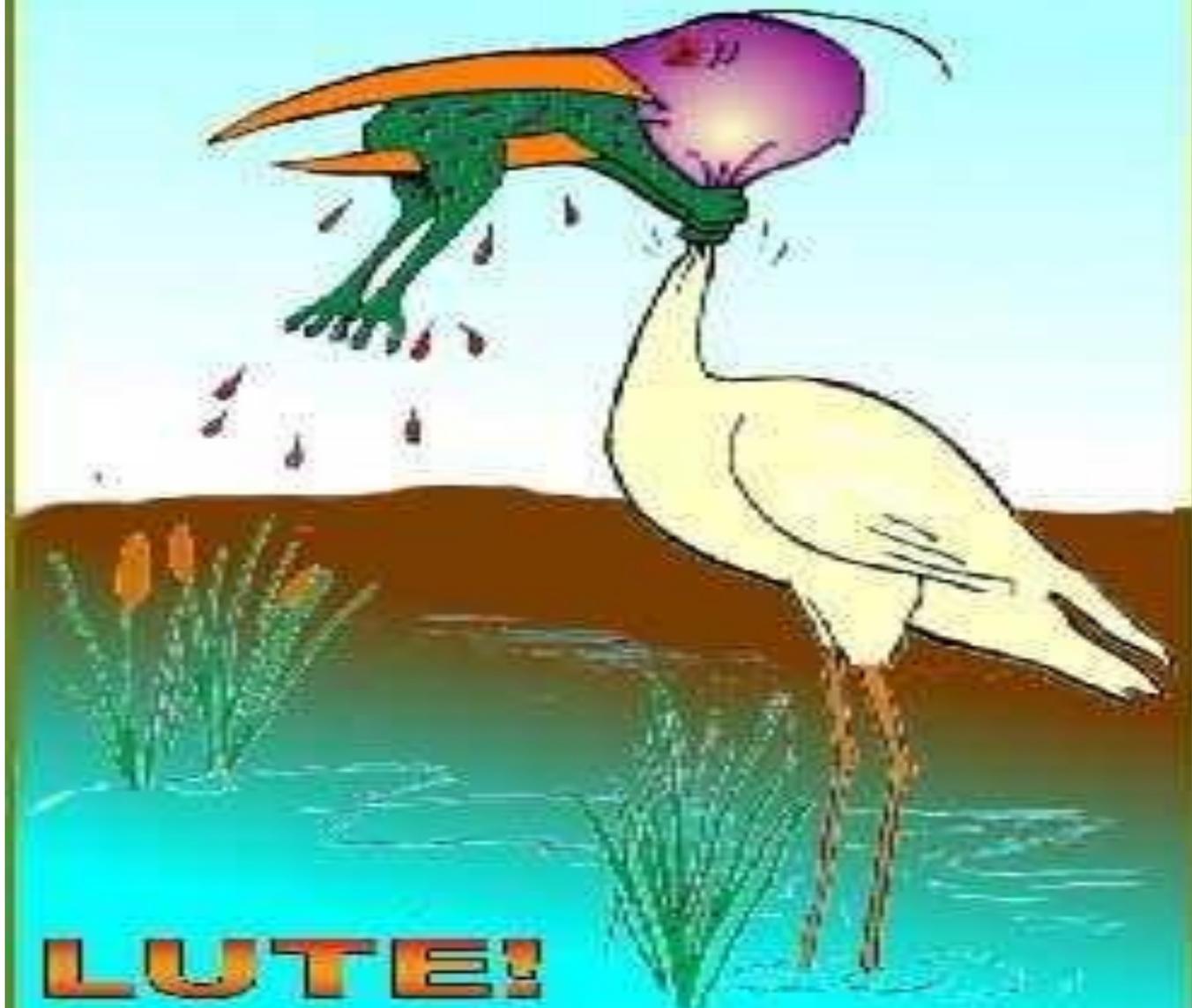




Faça com “Insatisfação”!



NUNCA DESISTA



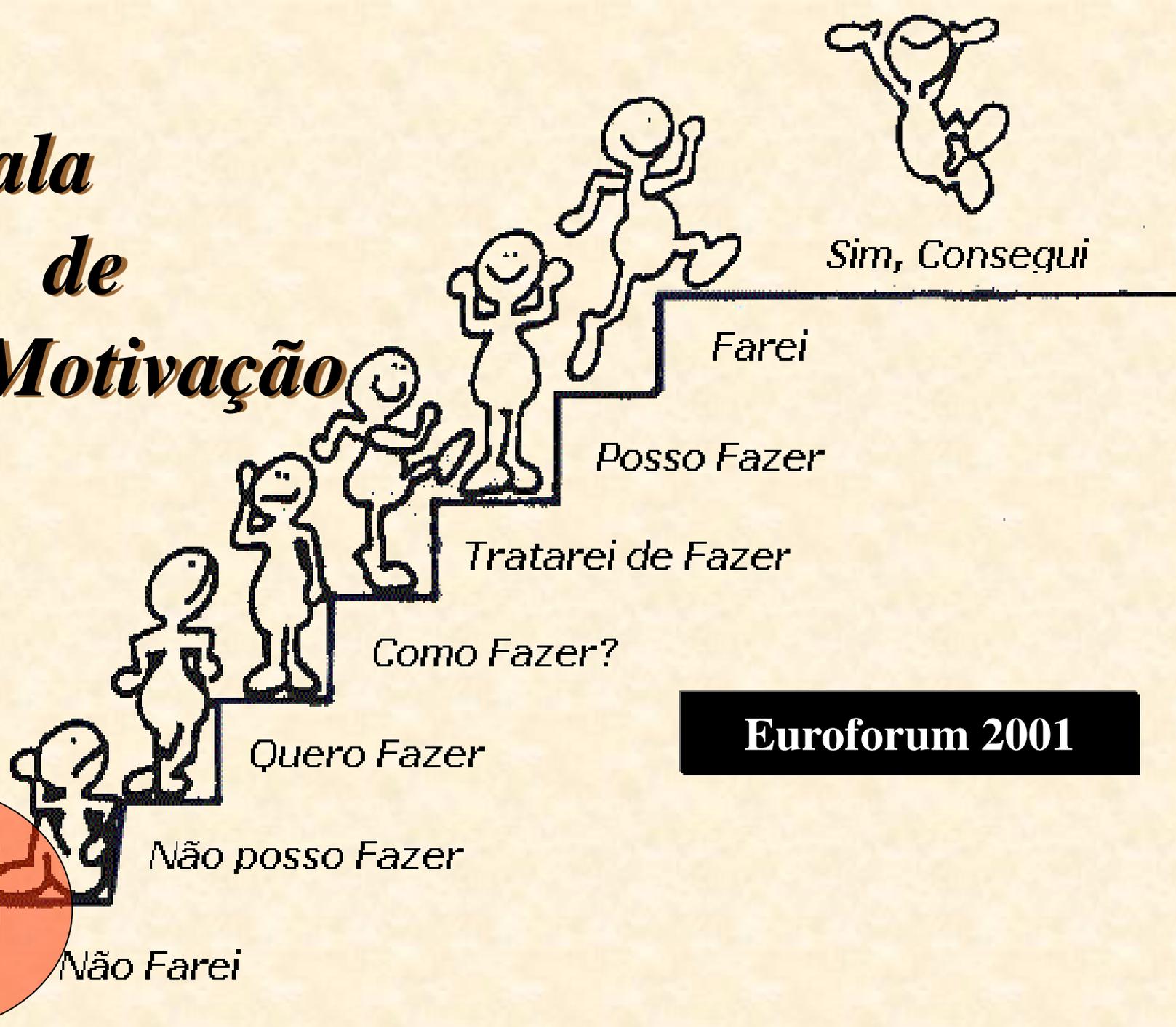
LUTE!

LEMA

- “Não Complica o que o
é Fácil”

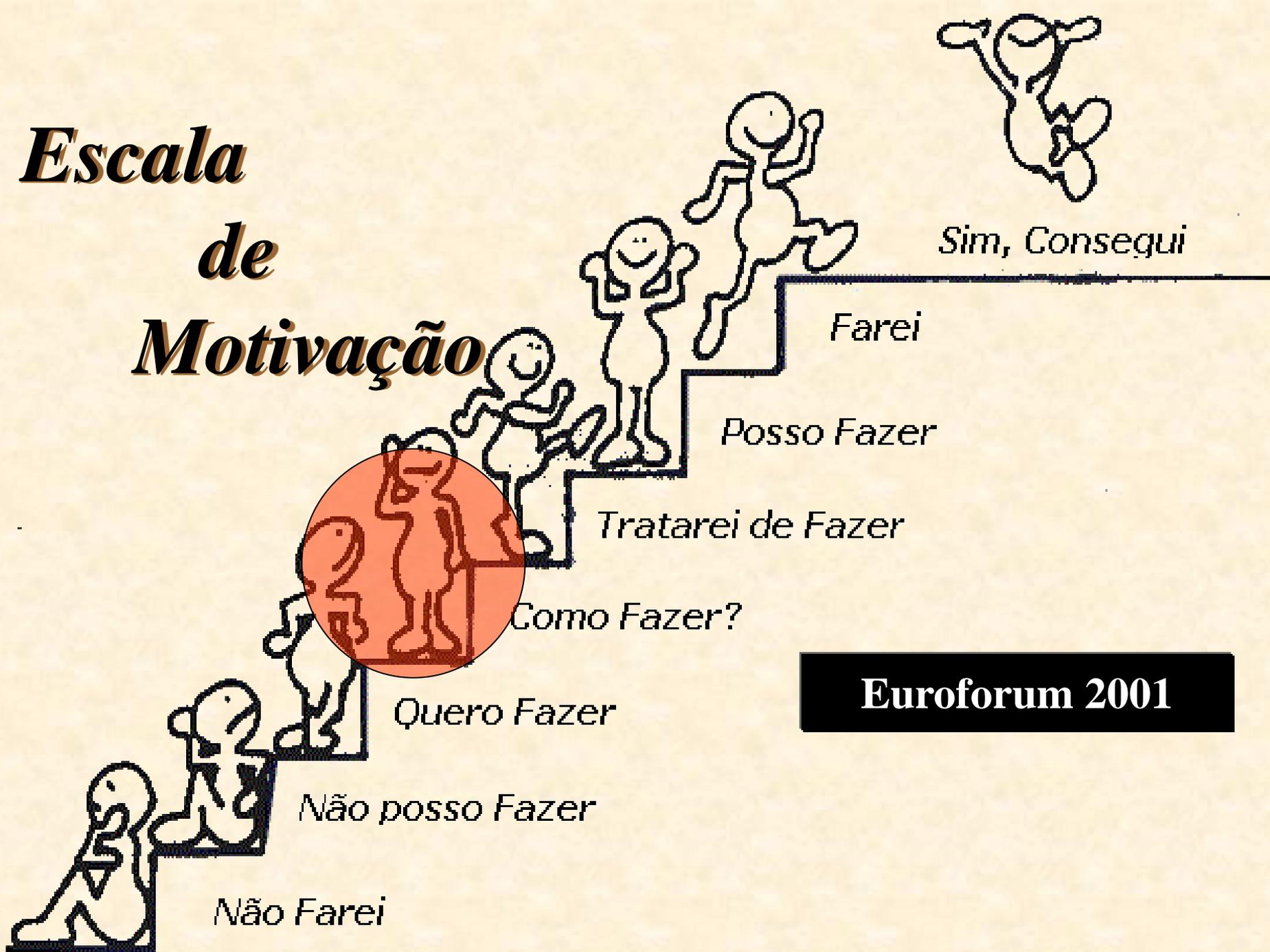
(Maurício Fernandes Pereira)

Escala de Motivação



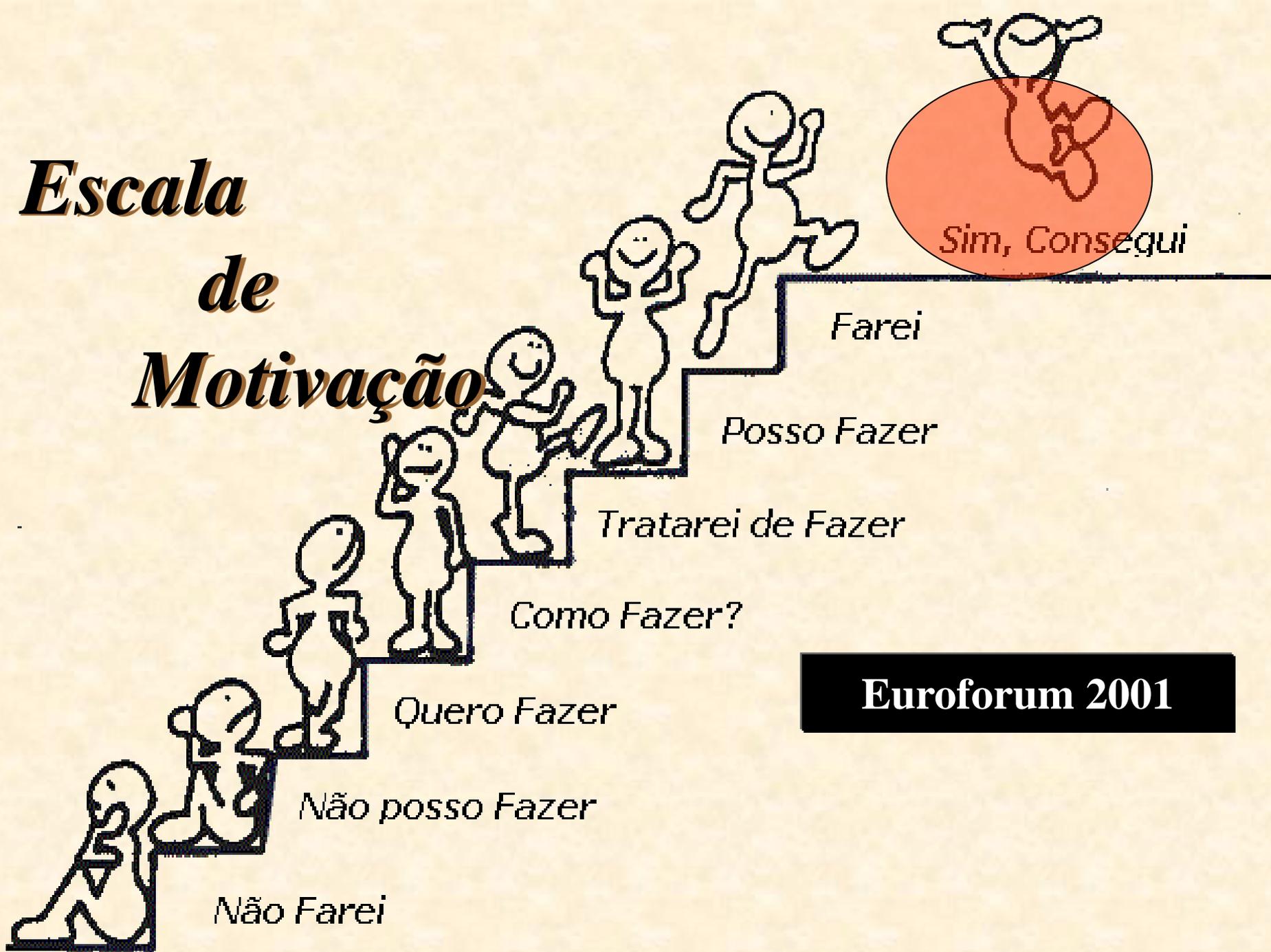
Euroforum 2001

Escala de Motivação



Euroforum 2001

Escala de Motivação



Euroforum 2001

Velocidade com Direção !

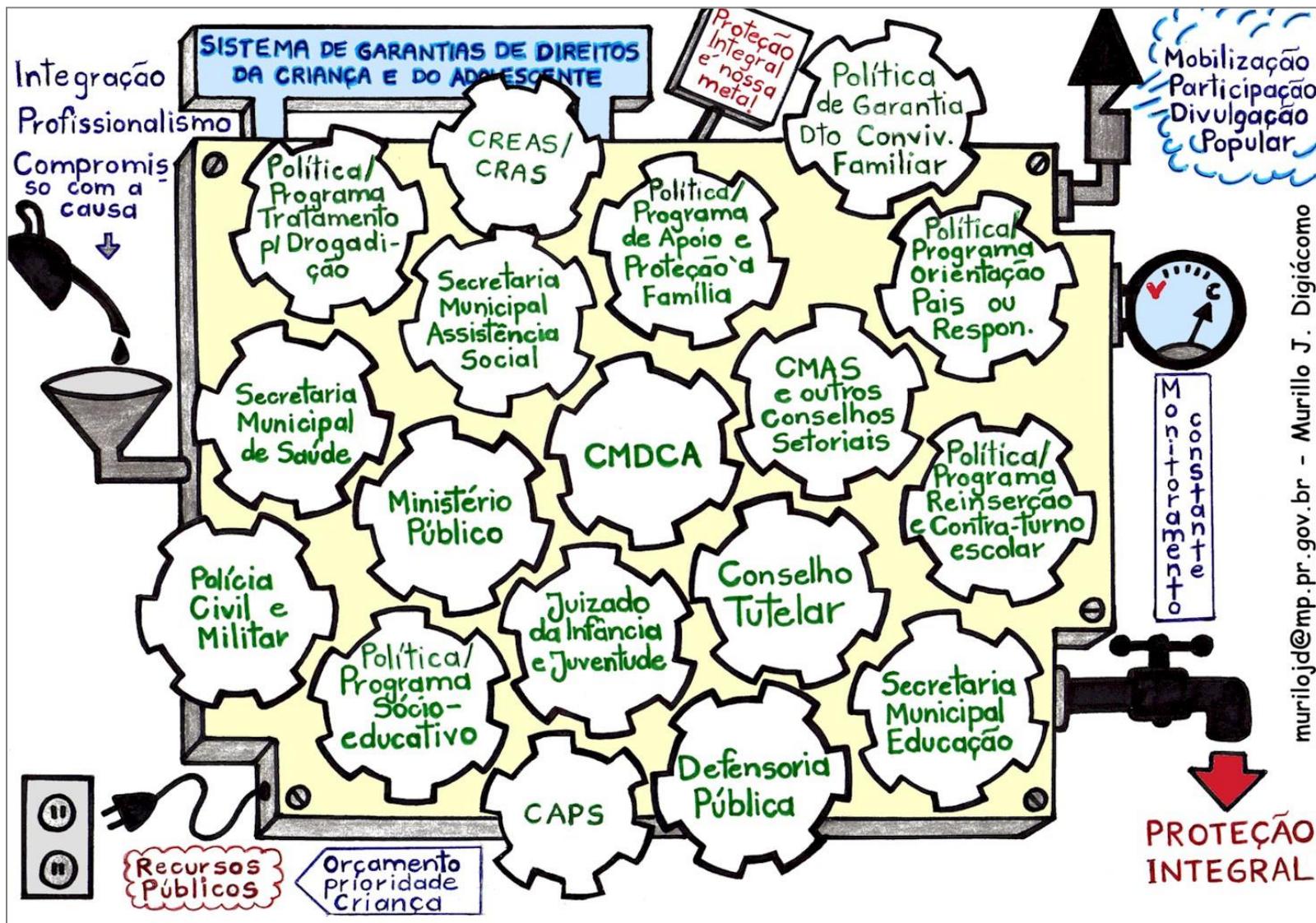


*velocidade
vs
qualidade*

*Direção:
o filme!*

Prof. Dr. Maurício Fernandes Pereira





murilojd@mp.pr.gov.br - Murillo J. Digiácomo

Processo ou resultado? (Abicalil)



© nosso Sistema educacional em uma imagem.

Grande Confúcio ...

*Escolha um emprego do qual
você goste e não terá que
trabalhar nem mais um dia na
sua vida.*

**RARÍSSIMA FOTO
HISTÓRICA**

*João Paulo II e os
que seriam seus
próximos dois
sucessores:
Benedito XVI e
Francisco.*

*Não há precedente
gráfico de 3 papas
em uma mesma
imagem.*

*Bergoglio não era
ainda cardeal,
apenas Arcebispo
de Buenos Aires.
Ele traz a mesma
cruz prateada que
usa agora como
Papa.*



*Um Líder
em Ação
PAPA
Francisco*

Prof. Dr. Maurício Fernandes Pereira

Nas Palavras do PAPA Francisco (266 Papa da História)

Há uma diferença entre ser professor e ser Mestre. O professor dá friamente sua matéria, enquanto o mestre se envolve. É profundamente testemunhal. Há coerência entre sua conduta e sua vida. Não é mero repetidor da ciência, como o professor. É preciso ajudar os homens e as mulheres para que sejam Mestres, para que sejam testemunhas, essa é a chave da Educação.

Mário Quintana

"A vida é o dever que nós trouxemos para fazer em casa.

Quando se vê, já são seis horas!

Quando se vê, já é sexta-feira...

Quando se vê, já terminou o ano...

Quando se vê, perdemos o amor da nossa vida.

Quando se vê, já passaram-se 50 anos!

Agora é tarde demais para ser reprovado.

Se me fosse dado, um dia, outra oportunidade, eu nem olhava o relógio.

Seguiria sempre em frente e iria jogando, pelo caminho, a casca dourada e inútil das horas.

Desta forma, eu digo: Não deixe de fazer algo que gosta devido à falta de tempo, a única falta que terá, será desse tempo que infelizmente não voltará mais."



MUITO OBRIGADO!

(48) 9172-3731

www.facebook.com/MauricioFernandesPereira1

www.mauriciofpereira.com.br

mfpcris@gmail.com